N° 03/09.2025

Morges, le 07.07. 2025

CRÉATION DE NOUVELLES PLACES D'ACCUEIL AU SEIN DU RÉSEAU AJEMA 66 PLACES D'ACCUEIL PRÉSCOLAIRE À LITTLE GREEN HOUSE - TOLOCHENAZ

Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs,

1. PREAMBULE

Faisant suite au rapport sur le plan de développement 2025-2030 pour le Réseau AJEMA, ainsi qu'en regard de l'analyse des besoins à horizon 2025-2030 de la Fondation pour l'accueil de jour des enfants (FAJE), le Comité de direction souhaite continuer à répondre aux besoins de la population qui sont exprimés au travers des demandes de la liste d'attente et propose au Conseil intercommunal de se prononcer sur l'extension et la création des places d'accueil citées en titre.

L'art 63 al.2 de la constitution vaudoise du 14 avril 2003 précise que :

« En collaboration avec les partenaires privés, l'État et les communes organisent un accueil préscolaire et parascolaire des enfants. »

Fondée sur cette disposition constitutionnelle, la Loi sur l'accueil de jour des enfants (LAJE) a pour buts :

- a. de tendre, sur tout le territoire du canton, à une offre suffisante en places d'accueil, accessible financièrement, permettant aux parents de concilier vie familiale et vie professionnelle ;*
- b. d'assurer la qualité de l'ensemble des milieux d'accueil de jour des enfants, préscolaire et parascolaire, familial et collectif ;*
- c. d'organiser le financement de l'accueil de jour des enfants ; [...] ».*

Le taux de couverture cantonal pour l'accueil préscolaire est actuellement de 23.8 % et celui de l'AJEMA de 15.2 %.

Pour couvrir l'entier de la demande, le taux cantonal se monterait à 37.1 % et celui de l'AJEMA à 39 %. À l'horizon 2030 et en tenant compte de l'évolution des ménages, le taux cantonal grimperait à 38.7 % et celui de l'AJEMA à 42 %.

2. SITUATION ACTUELLE

Au 31 juillet 2025, les communes membres de l'ASSAGIE ont quitté le réseau AJEMA. Au 31 décembre 2025, les communes de Morges et Saint-Prex quitteront à leur tour le Réseau.

Dès le 1^{er} janvier 2026, le Réseau poursuivra donc ses activités, sur un périmètre réduit à 19 communes, et ce jusqu'au 31 décembre 2026. À cette date, l'AJEMA cessera définitivement ses activités, au profit de nouveaux Réseaux d'accueil de jour actuellement en cours de constitution. Le périmètre exact de ces futurs Réseaux est encore en cours de définition par les communes concernées.

À ce stade, il est important de préciser que deux groupes de communes travaillent actuellement à la création de nouveaux Réseaux d'accueil de jour en vue du 1^{er} janvier 2027.

Le premier groupe est composé des communes de Denges, Lonay, Echandens et Prévèrenge, qui constitueront leur propre Réseau d'accueil à cette échéance.

Le second groupe rassemble les communes suivantes : Aclens, Ballens, Berolle, Bière, Bremblens, Chigny, Clarmont, Echichens, Gollion, Hautemorges, Lully, Mollens, Montricher, Romanel-sur-Morges, Tolochenaz, Vaux-sur-Morges, Vufflens-le-Château et Vullierens. Ces communes se sont constituées en un groupe de travail dans la perspective de créer un Réseau commun. À noter que Vufflens-le-Château et Chigny ont quitté l'AJEMA respectivement en 2023 et 2024 et que Montricher est actuellement membre du réseau AJERCO.

Il y a plusieurs mois, le Réseau AJEMA a été approché par Little Green House, société active depuis plusieurs années dans l'accueil de jour privé, qui exploite une structure préscolaire de 147 places sur la commune de Tolochenaz. Cette dernière a exprimé son souhait de mettre à disposition des places d'accueil préscolaire subventionnées pour les communes membres de l'AJEMA moyennant finances.

Après plusieurs mois d'échanges entre le Réseau AJEMA et le groupe Little Green House, et suite à la validation de la FAJE – rendue possible par l'introduction de la notion de but non lucratif dans ses statuts –, un partenariat a pu être envisagé. Il convient de préciser que Little Green House a entrepris la même démarche auprès de tous les Réseaux vaudois dans lesquels elle exploite une structure d'accueil.

Concrètement, Little Green House est disposé à mettre à disposition du Réseau AJEMA 66 places d'accueil préscolaire. Le prix mensuel par place a été fixé par l'AJEMA à CHF 2'600.-. Ce montant correspond en moyenne à l'excédent de charge ressortant de la différence entre les charges totales de la structure et les subventions FAJE sur le personnel éducatif.

Les 15 communes représentées au sein du groupe de travail (GT) ont donné un préavis favorable pour l'acquisition des places d'accueil proposées par Little Green House. Ces places seront, dans un premier temps, portées par l'AJEMA entre le 1^{er} janvier 2026 et le 31 décembre 2026, avant d'être reprises par le nouveau Réseau dès le 1^{er} janvier 2027. Le nombre de places figurant dans le présent préavis a été défini par le bureau du GT, sur la base des besoins recensés et des équilibres à assurer au sein du futur dispositif. Dans le cadre de ce partenariat entre un prestataire privé et l'AJEMA, tel que prévu par la Loi sur l'accueil de jour des enfants (LAJE), les places concernées seront soumises à la politique tarifaire et aux conditions générales en vigueur au sein du Réseau AJEMA. Elles seront accessibles à la population du périmètre AJEMA.

Au regard de la perte significative de places d'accueil résultant du départ des communes de Morges, de Saint-Prex et des communes ASSAGIE cette opportunité s'inscrit dans une logique de compensation et d'adaptation de l'offre d'accueil sur le périmètre restant. Elle répond à un besoin réel, confirmé par les données issues des listes d'attente.

En date du 1^{er} juillet 2025, 129 demandes préscolaires figurent sur la liste d'attente pour des enfants domiciliés dans le périmètre des 15 communes. Les enfants des communes de Denges, Echandens, Lonay et Préverenges ne figurent pas dans le décompte puisqu'un préavis dédié spécifiquement à un projet similaire est prévu parallèlement à celui-ci.

3. ASPECTS FINANCIERS

Les modalités suivantes ont été arrêtées dans le cadre du partenariat envisagé avec Little Green House :

- **Prix par place :**

Chaque place sera facturée à l'AJEMA au tarif de **CHF 2600.- par mois** et par place, par la structure Little Green House.

- **Gestion administrative :**

L'administration de l'AJEMA assurera la gestion administrative (établissement des contrats, facturation des familles, suivi des dossiers) et facturera cette prestation aux communes concernées au prix de **CHF 750.- par place et par an**.

- **Redevance parentale :**

Les montants versés par les familles au titre de la redevance parentale resteront acquis à l'AJEMA durant toute la période transitoire (novembre 2025 à décembre 2026).

- **Subvention FAJE :**

Les subventions mensuelles octroyées par la FAJE pour ces places seront versées à la structure Little Green House par l'intermédiaire de l'AJEMA, selon les pratiques en vigueur.

	Budget 2026 66 places
Prix total des places	2'060'000 CHF
./. Recettes parentales	1'200'000 CHF
./. Recette gestion admin.	50'000 CHF
Coûts à charge des communes	810'000 CHF

Comme pour toutes les structures, les revenus liés à la facturation peuvent varier en fonction du revenu des parents.

Le coût restant à charge des communes est similaire à l'excédent de charge ressortant de structures proposant un nombre de place identique.

Selon la clé de répartition la contribution socle de 10 % est répartie par habitant, Les 90 % restants sont répartis entre les communes en fonction des heures consommées par les enfants de la commune. À noter que ces places ne donneront pas droit à une aide au démarrage de la FAJE.

4. CONCLUSIONS

Vu ce qui précède, nous vous prions, Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir voter les conclusions suivantes :

LE CONSEIL INTERCOMMUNAL DE L'ARASMAC

- vu le préavis du Comité de direction,
- après avoir pris connaissance du rapport de la commission chargée de l'étude de cet objet,
- considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour,

d é c i d e :

- 1) D'accepter la création de 66 places préscolaires supplémentaires dès le 1^{er} janvier 2026 ;
- 2) D'approuver et de porter au budget 2026 les montants maximums suivants, en sus des montants du préavis 02/09.2025 :
  - a. CHF 810'000.- compte 73100.4525.00 - Participation des communes ;
  - b. CHF 810'000.- compte 73100.3525.01 - Subvention par le réseau du déficit des structures.

Adopté par le Comité de direction par voie circulaire le 07.08.2025.

Au nom de l'ARASMAC

Valérie Induni
Présidente

Dominique Bickel
Secrétaire

Préavis présenté au Conseil intercommunal en séance du 25.09.2025.